

# Repensar la metr poli. El desarrollo de Barcelona en los próximos diez años y su impacto en el modelo metropolitano.

## Informe IV

Informe I.  
Repensar la  
metr poli.  
**Hacer  
metr poli.**  
2021

Informe II.  
Repensar la  
metr poli.  
**El reto  
metropolitano.**  
2022

Informe III  
Repensar la  
Metr poli.  
**Activar la  
metr poli.**  
2023

Informe IV  
Repensar la  
Metr poli.  
**El desarrollo de  
Barcelona en los  
próximos diez  
años y su impac-  
to en el modelo  
metropolitano.**  
2024

## 1.- INTRODUCCIÓN

Presentamos el cuarto informe de Rethink BCN, centrado en establecer los aspectos sociales, económicos y culturales que se están definiendo gracias al impulso y desarrollo de Barcelona que se realizarán en los próximos diez años. Importantes cambios en el seno de la ciudad de Barcelona que afectarán a las urbes que componen la área/región metropolitana. Se trata de poder responder al reto de potenciar la metrópoli de la mano del desarrollo de Barcelona, entendida como una organización/sistema de ciudades y poblaciones que abarca entre 135 y 164 municipios, con una superficie de 3.234 km<sup>2</sup> y más de 5 millones de habitantes.

El primer informe *Repensar la metrópoli. Hacer metrópoli* gira en torno a los objetivos que deben afrontarse para contribuir a construir la metrópoli. Observamos que cuestiones como la movilidad, la sostenibilidad, la lucha contra la desigualdad, el cambio climático, la vivienda, las infraestructuras, la sanidad, la educación, la cultura, el deporte, el turismo, la digitalización, el emprendimiento, la seguridad y el civismo son retos que no pueden ser abordados desde la ciudad de forma aislada. Solo se les puede dar respuesta ampliando el actual marco territorial de acción municipal y desarrollando al máximo el área metropolitana de Barcelona.

El segundo informe, *Repensar la metrópoli. El reto metropolitano*, aborda la metrópoli como un desafío multigeneracional, señalando que “el compromiso social para mejorar la ciudad ha desbordado los límites administrativos; la sociedad ha constatado que Barcelona es una realidad en constante transformación que mejora cuando entran en juego el resto de ciudades con las que dialoga, y viceversa”.

El tercer informe, titulado *Repensar la metrópoli. Activar la metrópoli*, demuestra que es necesario ampliar y activar el número de indicadores que establecen las dinámicas metropolitanas, como la demografía, el uso del tiempo, la inteligencia artificial, el cambio climático o la salud, para mantener su vigencia como unidad de organización política, económica, social y cultural, y resultar más eficaz para garantizar la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

El cuarto informe que les presentamos, titulado *Repensar la metrópoli. El desarrollo de Barcelona en los próximos diez años y su impacto en el modelo metropolitano*, tiene por objetivo destacar los profundos cambios urbanísticos y arquitectónicos que ha emprendido Barcelona, que se culminarán entre el 2030 y el 2035, y que influirán en el desarrollo metropolitano y en el sistema de ciudades que la componen en ámbitos como la educación, la cultura, el deporte, la movilidad, el turismo, la vivienda, la innovación, la tecnología y otros aspectos que contribuirán a establecer el futuro modelo de la región metropolitana.

En el primer informe *Repensar la metròpoli. Hacer metròpoli* publicado en 2021 pudimos constatar dieciséis puntos para visibilizar y potenciar la región metropolitana:

1. Barcelona debe recuperar el liderazgo para impulsar, con el resto de ciudades que componen la región metropolitana, el desarrollo económico, social, cultural, tecnológico, científico y educativo, como garantía para poder afrontar los retos de futuro como son la movilidad, el cambio climático, la sostenibilidad, la vivienda, la seguridad y la lucha contra la desigualdad, entre otros.
2. La región metropolitana, entendida como evolución natural del área metropolitana, debe activar nuevamente los mecanismos de diálogo y consenso para consolidar una gobernanza adecuada que mejore la vida de los ciudadanos.
3. Debemos avanzar en la visión de región metropolitana. El área metropolitana de Barcelona debe dejar de ser la gran desconocida de las administraciones públicas. Hay que avanzar para garantizar una mayor identificación de la ciudadanía con el concepto del espacio metropolitano y la AMB es clave para este objetivo.
4. Se debe reforzar la interlocución entre la administración municipal y los agentes económicos. La colaboración público-privada es un elemento esencial para afrontar los principales retos metropolitanos.
5. La movilidad define la dinámica del hecho metropolitano como sistema de ciudades en colaboración y cooperación y establece su progreso y desarrollo. Es necesario tener un proyecto consensuado de movilidad que permita compatibilizar la sostenibilidad y el desarrollo económico.
6. Las infraestructuras deben procurar establecer una mayor integración urbana a corto, medio y largo plazo, para generar más espacio urbano.
7. La problemática de la vivienda debe abordarse bajo un acuerdo amplio entre todos los actores apostando por una estrategia basada en la máxima colaboración público-privada que pueda ser sostenible en el tiempo.
8. Se debe apostar por una visión integral de la seguridad, que incluye recuperar el terreno perdido en civismo, y un amplio consenso en torno al ocio nocturno. Para alcanzar una mirada metropolitana de la seguridad es necesario un instrumento formal de coordinación policial en la AMB, empezando por las ciudades de Barcelona, l'Hospitalet de Llobregat, Badalona, Santa Coloma y Sant Adrià de Besòs.
9. Se debe construir un espacio cultural metropolitano que defina interacciones con otras ciudades y ejes culturales como Tarragona-Reus, Girona o Lleida. Establecer relaciones entre ciudades a partir de eventos Culturales, como las que genera el Festival de Cine Fantástico en Sitges o el Festival de Jazz de Terrassa. Es clave activar el potencial cultural de la montaña de Montjuïc, promoviendo la alianza entre cultura, deporte y turismo.
10. Hay que asociar talento y metròpolis, entendido como un binomio inseparable para el impulso de la innovación y el apoyo al emprendimiento. Debe ser una prioridad estratégica convertir la región metropolitana en un gran impulsor de

talento y de innovación. Hay que potenciar y reforzar el vínculo entre la red universitaria, el mundo de las empresas y las administraciones a través de los grandes centros de investigación que ya disponemos.

11. Es necesario un compromiso efectivo para luchar contra la desigualdad. Debemos trabajar para conseguir que haya igualdad de los niveles de vida de los ciudadanos en las diversas ciudades que conforman la región metropolitana.
12. Es imprescindible continuar profundizando en la descentralización de la gestión de los servicios públicos de salud para dar una mayor respuesta y mejorar la atención a los ciudadanos.
13. El sistema educativo debe apostar por la formación profesional y debe tener un alcance metropolitano, ya que los recursos formativos del territorio son accesibles a cualquier estudiante del ámbito metropolitano y la planificación de la oferta formativa acostumbra a seguir un criterio territorial más amplio que el local.
14. El turismo entendido como oportunidad, y no como problema, es la clave para identificar el desarrollo de la región metropolitana. La descentralización del turismo en la región metropolitana y la alianza entre turismo, cultura y deporte para generar eventos de valor internacional, como la apuesta para la celebración de los juegos de invierno de 2030, permite avanzar hacia una propuesta de turismo de calidad basada en la concepción económica del visitante.
15. Un urbanismo basado en el desarrollo de espacios neoterciarios que establecen la globalización, las TIC, el desarrollo tecnológico, la digitalización, y plasmado bajo una concepción de impulso de una metrópoli definida como biociudad.
16. Los ODS, los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas deben ser el gran marco de desarrollo del potencial de la región metropolitana. En estos objetivos se integran ámbitos como la salud, la calidad de vida y la lucha contra la desigualdad y el cambio climático. Son objetivos que inciden en la calidad del aire, el agua, la gestión eficaz de los residuos y una mejor protección de la biodiversidad.

En el segundo informe [Repensar la metròpoli. El reto metropolitano](#) de 2022 se señalaron dieciocho puntos para establecer el reto metropolitano:

1. La metrópoli es un reto multigeneracional que necesita la determinación de diferentes generaciones para afrontar un objetivo común.
2. Definir el futuro del Área metropolitana bajo el concepto/realidad como: Arco metropolitano, la Región urbana glocal o El corredor del Mediterráneo. El Arco metropolitano queda establecido por Mataró, Granollers, Sabadell, Terrassa, Martorell, Vilafranca del Penedès y Vilanova i la Geltrú. Este territorio “supone la tercera parte del PIB de Cataluña y el 55% de la población de Cataluña vive en el Área metropolitana y el 45% en el Arco metropolitano”. Al Arco metropolitano hay que sumar una visión Región urbana global. Esta visión obedece a establecer que “hay barrios metropolitanos, desde El Baix Llobregat hasta El Barcelonès, con un nivel de calidad urbana parecido o mayor incluso que Barcelona.

Este hecho positivo para los municipios establece el germen de una nueva visión neometropolitana”. Es necesario replantear el corredor del Mediterráneo “para que pueda vertebrar el territorio a escala regional, con toda la complejidad del siglo XXI. Debe poder servir territorios singulares como el Empordà o el Delta del Ebro, y en términos interregionales, reforzar la interacción con territorios - colaboradores históricos - como son Mallorca, Valencia o la Cataluña del Norte”. En este sentido, se propone avanzar hacia un gran pacto metropolitano, basado en “encontrar espacios de cooperación entre instituciones, organizaciones y tejidos empresariales para hacer frente a retos y oportunidades”.

3. Impulsar un desarrollo adecuado de la metrópoli como entidad transformadora de usos y prioridades de las ciudades es evolucionar hacia el modelo de la descentralización, colocando un equipamiento o evento fuera de la ciudad de Barcelona, para generar nuevas centralidades.
4. Se deben desarrollar infraestructuras que son claves para toda la región metropolitana, como son el aeropuerto, el transporte de Cercanías, el puerto de Barcelona o infraestructuras tecnológicas.
5. Aumentar la apuesta de ciudad a favor del crecimiento de proyectos empresariales dirigidos al desarrollo de infraestructuras tecnológicas, como es “un punto de interconexión de cables submarinos en Europa que se está construyendo en Sant Adrià de Besòs la infraestructura de cable submarino más grande del Mediterráneo, una estación de aterrizaje de alta capacidad en Barcelona”.
6. Favorecer la cultura como uno de los ejes principales de impulso económico de la región metropolitana. Ello implica volver “a la etapa en la que el liderazgo cultural se construía en colaboración leal entre el sector público y el privado”.
7. Impulsar “programas formativos, la capacitación continua de profesionales, adaptables a las necesidades de las empresas con prácticas en el centro de trabajo y actualizar de forma ágil los programas formativos”.
8. Bajar la alta tasa de temporalidad en la contratación. “En 2019 más del 85% de los nuevos contratos en el AMB fueron temporales. Y esta cifra se ha mantenido prácticamente constante en los últimos años (en 2015 el porcentaje era del 86%)”.
9. Corregir con celeridad la brecha salarial, entre salarios medios, de las mujeres en relación con los hombres. Esta brecha continúa “siendo muy alta: del 11,5% para los menores de 34 años; del 20% para edades entre 35 y 54 años y del 29% para personas de 55 años y más”.
10. La lucha contra las desigualdades sociales sigue siendo uno de los factores claves para garantizar la cohesión social. Problemáticas que afectan las condiciones de la vivienda, la fractura digital, la atención a las personas mayores o la situación de la inmigración son retos que se pueden afrontar mejor a escala metropolitana.

11. “Es imprescindible una coordinación de todos los municipios metropolitanos para hacer frente a la brecha digital. Los municipios deben comprometer los datos abiertos de los ciudadanos y promover la formación digital. Las ciudades deben abanderar el humanismo tecnológico”. “Barcelona debería convertirse en pionera en la implementación de la recomendación sobre ética en el desarrollo de la inteligencia artificial que ha hecho la UNESCO”.
12. Nos encontramos en un momento de nueva formulación sobre cómo hay que impulsar el urbanismo, la arquitectura y la relación de los ciudadanos con los espacios públicos. Esto implica fijar como objetivo “avanzar hacia una reindustrialización digital de la ciudad, integrarla en las nuevas redes de la bioeconomía circular”.
13. Otro aspecto relacionado con el anterior es desarrollar programas de acción de las zonas verdes para desarrollar una estrategia que mejore la salud, la calidad de la movilidad y los espacios verdes de las ciudades.
14. La seguridad en las ciudades se ha convertido en una de las principales preocupaciones de los ciudadanos, que exigen una mejor coordinación entre los diferentes cuerpos policiales. Como ya se hizo mención al primer informe de RethinkBCN en 2021.
15. En relación con la movilidad deberíamos avanzar hacia nuevos modelos de organización del espacio público y compartido de las ciudades, donde no se lesionen los intereses de los comercios y de los propios ciudadanos para que puedan disponer de servicios orientados, no solo a las exigencias del barrio, sino también de la región metropolitana y buscar la mejor manera de desarrollar los centros económicos de la ciudad para acomodarlos a sus necesidades.
16. Hablamos también de priorizar la movilidad eléctrica “con una buena red de puntos de recarga que garantice una autonomía a los vehículos eléctricos. La región metropolitana es la puerta de entrada de la interconexión”.
17. Apostar por las energías renovables implica que “el sector local debe convertirse en un sector esencial a la extensión de las renovables” Es necesario que la energía solar instalada se amplíe considerablemente, teniendo en cuenta el potencial de todos los municipios que componen el AMB.
18. Desde el punto de vista del desarrollo metropolitano, se observa la necesidad de dar continuidad al proyecto del Área Metropolitana de Barcelona; ver, analizar e implementar mejoras en su gobernanza y ampliar sus competencias.

En el tercer informe [Repensar la metròpoli. Activar la metròpoli](#) de 2023 se señalaron once puntos para establecer el reto metropolitano:

1. La necesidad de desarrollar nuevos indicadores que permitan analizar los retos que tiene ante sí la metròpoli y encontrar soluciones.
2. Los ámbitos principales en los que se deben actuar son el desarrollo tecnológico, el cambio climático y la lucha contra las desigualdades.

3. La inteligencia artificial se ha convertido en una de las principales aportaciones tecnológicas que afectarán a la forma de gestionar las ciudades. Las llamadas ciudades inteligentes demandan una nueva forma de gobernar las ciudades e implican una gestión responsable de las administraciones para defender los derechos de los ciudadanos.
4. La inteligencia artificial hibridará con otros avances tecnológicos, como las tecnologías inmersivas, la realidad virtual y la realidad aumentada. Estas tecnologías, que están siendo utilizadas también en el campo de la salud, certifican la necesidad de medir su impacto en el desarrollo metropolitano. Hospitales y centros de salud están utilizando dispositivos y creando nuevos contenidos para sesiones de «mindfulness», ejercicios de memoria o sesiones terapéuticas para pacientes en centros como el Instituto Guttman, el Hospital de Terrassa o la sede de la Cooperativa Suara, también se utilizan para dar formación de impacto a los trabajadores, como lo hace Asepeyo en su unidad de formación de prevención de riesgos laborales.
5. El cambio climático exige “profundizar en elaborar modelos energéticos de proximidad, basados en energías renovables, con comunidades energéticas en espacios residenciales y, sobre todo, en el tejido industrial y los polígonos de actividad económica desde la construcción de proyectos confiables y asequibles. Energías verdes, limpias, renovables, inteligentes, eficientes”.
6. Uno de los factores que van a determinar cómo entender el progreso es la lucha contra la desigualdad, en su sentido más global, porque incide en aspectos como la educación, el acceso al trabajo, la sanidad, las oportunidades o la cohesión social. Lo que se constata es que la metrópolis no organizada, sin duda, reforzaría la desigualdad. No se puede olvidar el papel que las instituciones metropolitanas juegan en la redistribución de la riqueza y el impulso para garantizar la igualdad de oportunidades.
7. La forma de medir y responder ante las desigualdad social es dando el máximo protagonismo al “tercer sector como indicador y termómetro de las necesidades sociales más urgentes. Apostar por una amplia alianza entre la sociedad civil organizada, las redes de ONG, las fundaciones de proximidad, las administraciones y también las empresas con el objetivo de combatir la vulnerabilidad. “Si el tercer sector, las empresas y la administración no vamos de la mano para deslocalizar la pobreza, no tenemos futuro”.
8. Impulsar el debate sobre el futuro del Área metropolitana de Barcelona para “garantizar igualdad de oportunidades y de progreso a sus habitantes y afrontar la transición energética, ecológica y digital sin generar nuevas desigualdades”.
9. Abrir el debate metropolitano implica “reflexión y consenso territorial, político e institucional. En el país se debe generar un espacio de debate en este sentido.”
10. Profundizar en la relación público - privada para incidir positivamente en dar respuesta y afrontar los nuevos retos para mejorar la vida de los ciudadanos.
11. En el mismo sentido del anterior punto, planteamos lo expuesto en el documento Pro BCN, en el que participó RethinkBCN junto a sesenta y seis entidades de la ciudad: es preciso “la colaboración público-privada en la investigación y la implementación de las mejores soluciones al servicio del ciudadano.”

## 2.- EL DESARROLLO DE BARCELONA EN LOS PRÓXIMOS DIEZ AÑOS Y SU IMPACTO EN EL MODELO METROPOLITANO

En 2029 se cumplirá y se celebrará el centenario de la Exposición Universal de Barcelona de 1929. Esta efeméride permitió a Barcelona dar el salto al siglo XX, gracias al cambio urbanístico impulsado desde una mirada novecentista y racionalista. El legado urbanístico se ha mantenido actualizando obras como el Pabellón de Alemania de Mies van der Rohe, el Palacio Nacional, la Fuente Mágica, el Teatro Griego, el Pueblo Español o el Estadio Olímpico.

En su momento, Montjuïc plasmó la nueva Barcelona, y casi cien años después, el Ayuntamiento de Barcelona ha impulsado nuevos proyectos para potenciar la ciudad. Entre ellos, destacan el desarrollo urbanístico de Montjuïc, la ciudad del conocimiento en la Ciutadella, el plan de mejora de Ciutat Vella, la ampliación del aeropuerto y la nueva estación central de la Sagrera, entre otros muchos. Estos proyectos, una vez culminados, supondrán una gran transformación urbana y una redefinición de lo que hoy entendemos por la metrópolis.

Para darnos cuenta del impacto que tendrá el desarrollo de Barcelona en los próximos años en la definición del área metropolitana y su extensión a la región metropolitana, podemos señalar algunos de los proyectos que están en curso:

- La remodelación de la Feria de Montjuïc, la prolongación de la L2 del metro desde el Poble-sec hasta la Zona Franca atravesando la montaña, la construcción de un nuevo barrio entre el Poble-sec y la Font de la Guatlla, el impulso definitivo de la Marina del Prat Vermell con 12.000 nuevas viviendas o la creación de un paseo que conecte a pie, en bicicleta y en transporte público las Drassanes con la Marina del Prat Vermell, la remodelación de la plaza España, la recuperación del Palacio de Deportes de la ciudad y la ampliación del Sant Jordi Club para acoger conciertos de hasta 8.000 personas.
- Una gran transformación que también tendrá su impacto en el Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC): Se ha acordado una inversión de 100 millones de euros para su ampliación y rehabilitación, incluyendo la incorporación del Pabelló Victòria Eugènia. Las obras están previstas para iniciarse en 2027 y finalizar en 2029, coincidiendo con el centenario de la Exposición Universal de 1929.
- Museu d'Art Contemporani de Barcelona (MACBA): La ampliación añadirá 2.110 metros cuadrados de nuevas salas de exposición, galerías y almacenes. Las obras comenzarán a mediados de enero de 2025 y tiene una previsión de terminarse en dos años.
- Museo Carmen Thyssen: Ubicado en el antiguo cine Comedia, su apertura está prevista para 2027. El museo albergará una colección permanente que incluirá obras clásicas y contemporáneas, además de exposiciones temporales de moda, joyas y artes decorativas.

- Apertura del nuevo Teatro Génesis en el Poble Nou: Impulsado por Grup Focus, donde se potenciará un desarrollo global de las artes escénicas, desde la educación hasta la producción teatral.
- El Molino: El emblemático teatro va a ser programado por el festival Cruïlla, que plantea revitalizarlo como un espacio cultural multifuncional, aunque los detalles específicos aún están en desarrollo.
- Liceu Mar: El Gran Teatre del Liceu en colaboración con el Puerto de Barcelona tiene por objetivo la creación de una segunda sede. Un proyecto denominado Liceu Mar, para expandir su oferta operística y cultural.
- Biblioteca Provincial en la Estación de Francia: Se ha proyectado la construcción de una nueva biblioteca central en la Estación de Francia, destinada a convertirse en un referente bibliotecario a nivel nacional.
- Sagrada Familia: Se prevé que la Torre de Jesucristo, que alcanzará una altura de 172,5 metros, esté completada a finales de 2025, acercando la basílica a su finalización.
- La Rambla: Las obras de remodelación buscan devolver este icónico paseo a los residentes locales, con una ampliación de las aceras y reducción de carriles para vehículos. El proyecto, dividido en varias fases, concluirá en 2027.
- Paseo Marítimo: La ampliación del paseo marítimo está diseñada para mejorar la accesibilidad y atraer a un mayor flujo de visitantes, lo que influirá en la gestión del turismo en la zona costera.
- Estación de la Sagrera: La puesta en marcha de esta estación centralizará diversas líneas ferroviarias, mejorando la conectividad y descongestionando otras estaciones de la ciudad.
- Transformación de Barcelona Sants donde se creará un nuevo vestíbulo de metro con el que comunican Cercanías y alta velocidad.
- Ampliación del Aeropuerto de Barcelona: Se planea una expansión para aumentar su capacidad y consolidar a Barcelona como un hub internacional, aunque este proyecto ha generado debate por su impacto ambiental.
- Cobertura de la Ronda de Dalt: El proyecto busca cubrir tramos de esta vía para reducir la contaminación acústica y atmosférica, y crear nuevos espacios verdes para los ciudadanos.
- Superilles y ejes verdes: La implementación de supermanzanas y corredores verdes transformará la movilidad urbana, priorizando a peatones y ciclistas, y reduciendo el tráfico vehicular en diversas áreas de la ciudad.
- Obras del tranvía en la Diagonal: La extensión del tranvía a lo largo de la Avenida Diagonal busca conectar las redes de Trambesòs y Trambaix, mejorando la movilidad sostenible en la ciudad. La primera fase, entre Glòries y Verdaguer, se inauguró el 9 de noviembre de 2024, y se prevé que la conexión completa hasta Francesc Macià se realice en dos fases adicionales.
- Finalización de las obras de la plaza de las Glorias con la culminación del nuevo parque de la Canopia urbana.

- Ciutadella del Coneixement: Este proyecto busca convertir el entorno del Parc de la Ciutadella en un hub de conocimiento, integrando instituciones educativas, de investigación y culturales.
- Campus Diagonal Clínic: El objetivo es integrar asistencia sanitaria, docencia, investigación e innovación en salud, consolidando a Barcelona como un referente en el ámbito biomédico.
- Fira de Barcelona en Montjuic: Con una inversión cercana a los 300 millones de euros, se planea la remodelación para crear nuevos espacios feriales, culturales y de uso ciudadano, aumentando la capacidad para atraer y realizar eventos de mayor envergadura.
- Campus de las Artes en el 22@: Liderado por la Universidad de Barcelona, este proyecto pretende transformar el recinto de Can Ricart en un espacio de 6.800 metros cuadrados dedicado a la formación e investigación en artes, consolidando una red de centros de educación artística superior en Cataluña.
- El CaixaResearch Institute se desarrollará progresivamente en los próximos cuatro años, contará con una superficie de más de doce mil metros cuadrados y alojará a más de trescientos investigadores. El CaixaResearch Institute se construirá en los terrenos adyacentes al Museo de la Ciencia CosmoCaixa, formando un campus científico.
- La culminación de las obras del nuevo estadio del Camp Nou del F.C. Barcelona durante el 2025.
- MareNostrum 5: El Barcelona Supercomputing Center ha puesto en marcha el superordenador MareNostrum 5, uno de los más potentes de Europa, con una capacidad de cálculo de hasta 314 petaflops. Este supercomputador permitirá avances significativos en áreas como la inteligencia artificial, el cambio climático y el desarrollo de fármacos y vacunas.
- El Consorcio de la Zona franca de Barcelona (CZFB) que ha impulsado la ampliación del DFactory Barcelona, un hub tecnológico dedicado a la industria 4.0. Esta ampliación sumará 70.000 m<sup>2</sup> a los 17.000 m<sup>2</sup> existentes, consolidando el espacio como un referente internacional en tecnologías avanzadas, según apunta la Zona franca.

A estas iniciativas hay que sumar las siguientes, entre otras iniciativas públicas y privadas que se están desarrollando en el Área Metropolitana de Barcelona, dado su impacto en Barcelona:

- Tres Chimeneas en Sant Adrià de Besòs: La antigua central térmica se transformará en un centro cultural y de innovación digital, revitalizando una zona industrial en desuso y fomentando el desarrollo económico y social del área.
- El proyecto para transformar la antigua Fábrica Godó i Trias en L'Hospitalet de Llobregat en un centro cultural dedicado a las artes visuales.

- La ampliación del recinto de Fira de Barcelona en la Gran Vía de l'Hospitalet se culminará el 2026 en L'Hospitalet de Llobregat. Un nuevo espacio ferial clave para situar a la institución como una de las instalaciones feriales de mayor tamaño en Europa.

Nuestro objetivo ha sido invitar a diversos responsables del sector empresarial y académico, a especialistas, a periodistas, así como a responsables políticos y técnicos del Ayuntamiento de Barcelona y del Área Metropolitana de Barcelona, con el fin de definir, más allá de los proyectos concretos de ciudad que ya se están impulsando, la Barcelona de 2030-35 y su modelo de ciudad.

Hemos abordado cuestiones como la vivienda, la movilidad, las infraestructuras, la cultura, el tercer sector, la potenciación de las zonas verdes, el sector neoterciario (innovación tecnológica), el turismo, la educación, la sanidad, el deporte o el impulso para reindustrializar el área metropolitana de Barcelona, entre otros temas tratados, que permitan contribuir, desde el sector privado, a establecer el nuevo modelo de Barcelona que se está generando actualmente como consecuencia de los cambios urbanísticos y arquitectónicos que se irán consolidando en los próximos años.

Los importantes y determinantes cambios que se materializarán en Barcelona y su área metropolitana en los próximos años han llevado a Rethink BCN a crear un espacio de diálogo y pensamiento metropolitano a través del ciclo de conferencias *Hacer Metrópolis 2030* que se inició con el primer encuentro Barcelona y deporte y que en febrero seguirá con el encuentro Barcelona y vivienda. Este ciclo de diálogos de ciudad contribuye a fortalecer la relación público-privada para el desarrollo de la ciudad.

Al programa de publicaciones en la página web RethinkBCN y el ciclo presencial *Hacer Metrópolis*, este año hemos sumado la apertura de la Sociedad Barcelonesa de Estudios Económicos y Sociales de Fomento de Trabajo en Madrid (SBEES Madrid) con el propósito de generar dinámicas de colaboración y corporación entre ciudades y profundizar en el despliegue de las áreas metropolitanas, tanto en España como Portugal.

### 3.- EL ACTUAL MODELO METROPOLITANO

Entendemos el modelo metropolitano de Barcelona desde el actual marco normativo y de funciones que tiene asignado el área metropolitana de Barcelona. Consideramos que su modelo, centrado en proveer servicios e inspirado en el espíritu de la coordinación y cooperación entre municipios para mejorar la vida de los ciudadanos, es suficientemente amplio para dar respuesta a los cambios y retos que deben afrontar las ciudades que la constituyen. Las funciones de un modelo como el establecido para la AMB abarcan desde la gestión de la movilidad y transporte público metropolitano hasta la ordenación del territorio y urbanismo que implica la planificación urbanística a través del Plan Director Urbanístico Metropolitano (PDUM), la conservación y ordenación de espacios naturales, la gestión de residuos y medio ambiente, infraestructuras como carreteras o servicios básicos como la gestión del ciclo integral del agua, desde el abastecimiento hasta el saneamiento, la vivienda y el impulso de políticas que favorezcan la cohesión social, la promoción económica y el turismo, entre otras, y está suficientemente desarrollado para dar soluciones a los ciudadanos.

El modelo metropolitano de Barcelona está basado en ir acomodando nuevas funciones a medida que las necesidades cambian y en conseguir una eficiente y eficaz gestión de las competencias que tiene asignada; es un modelo de adaptación constante al territorio, al aumento demográfico, al impacto de los avances tecnológicos que mejoren la gestión. Se puede afirmar que la AMB es un organismo con una gran capacidad para asimilar los cambios al diseñar su gobernanza para promover una cultura de colaboración que se ha consolidado entre las ciudades que componen el sistema metropolitano. Así pues, el modelo de la AMB se define por dar respuesta a los ciudadanos en áreas tan diversas como las que hemos mencionado anteriormente y por asimilar con rapidez los cambios y aplicar mejoras de los servicios.

Si el actual modelo metropolitano ha estado en gran medida definido e impulsado por grandes transformaciones urbanísticas y arquitectónicas, como las ocurridas durante las olimpiadas del 92, la puesta en marcha del Distrito 22@, el forum de las culturas en 2004, la ampliación de la red del metro con la creación de las líneas 9,10, y 11, en estos momentos podemos afirmar que nos encontramos ante una de las mayores transformaciones de las últimas décadas de Barcelona y su área de influencia. La dinámica, la plasmación y la orientación de la metrópolis quedarán modificadas en el mismo momento en que se culminen obras como la Estación de la Sagrera, el proyecto de las Superilles, el aeropuerto de Barcelona, la cobertura de la Ronda de Dalt, la ampliación del paseo marítimo, el aeropuerto y la remodelación de La Rambla, entre otras iniciativas; por lo tanto, será necesario actualizar su actual modelo.

La cuestión que surge y que debe ser abordada como consecuencia de la gran transformación que impulsa Barcelona es cómo influirán estos cambios en el área metropolitana y más allá de ella, en la configuración de la región metropolitana. Se trata

de ver cómo afecta al modelo metropolitano cuestiones como la puesta en marcha de la estación de la Sagrera, la ampliación del aeropuerto de Barcelona, Sants Estación, la transformación del litoral, el proyecto Montjuïc 2029, liderado por la Fira de Barcelona y el MNAC, o el nuevo campus de Salud del Hospital Clínic en las actuales instalaciones deportivas de la UB. La transformación en que se encuentra inmersa Barcelona va a afectar a la gestión de cuestiones como la movilidad, la seguridad, la salud, la educación y la cultura y va a propiciar una nueva forma de pensar y estar en la metrópolis.

Se abre un nuevo escenario para la futura definición y plasmación metropolitana propiciada gracias a iniciativas como la ampliación del MNAC y del MACBA, la apertura del museo Thyssen en los antiguos cines Comedia, la puesta en marcha de Molino gestionado por el festival Cruïlla, el Liceo Mar, que representa un impacto en la cultura y en la dinámica de acceso a ella de los ciudadanos del área metropolitana, o la nueva Biblioteca Provincial que se ubicará en la Estación de Francia, la culminación de las obras de la Sagrada Familia, cuando la Torre de Jesucristo alcance una altura de 172,5 metros a finales de 2025, la finalización de las obras de La Rambla y su impacto en Ciutat Vella, la ampliación del paseo marítimo que implicará un mayor flujo de visitantes e influirá en la forma de gestionar el turismo. La puesta en marcha de la Estación de la Sagrera, la ampliación del aeropuerto de Barcelona, la cobertura de la Ronda de Dalt o la finalización de las Superllles y ejes verdes cambiarán la movilidad en la entrada y salida de la ciudad de Barcelona. Proyectos educativos, de innovación y económicos, como la finalización de la Ciudad del conocimiento en la Ciudadela, la transformación de las Tres Chimeneas en Sant Adrià de Besos que se convertirá en un centro cultural y de innovación digital. La creación del Campus Diagonal Clínic tiene como objetivo integrar asistencia sanitaria, docencia, investigación e innovación en salud. Desde el punto de vista económico, la importancia de la remodelación por parte de la Fira de Barcelona en Montjuïc con el objetivo de crear nuevos espacios feriales, culturales y de uso ciudadano con una inversión de casi 300 millones de euros que permitirá aumentar la capacidad de las instalaciones feriales y lograr atraer y realizar eventos de mayor envergadura en el ámbito de la organización de ferias y congresos. Todos estos proyectos se encuentran en diferentes fases de ejecución y van a incidir en el desarrollo de la metrópolis, al incidir en ámbitos como la vivienda, el turismo, la movilidad, la seguridad, la cultura, la innovación, las infraestructuras, la educación y la salud.

Los artículos, ponencias, entrevistas y diálogos que hemos desarrollado durante el 2024 pretenden contribuir al debate para analizar hacia qué modelo metropolitano nos dirigimos como consecuencia de la gran transformación urbanística para los próximos diez años que ha emprendido Barcelona.

## 4.- INICIATIVAS DE BARCELONA QUE HAN DE PERMITIR ALCANZAR UN NUEVO MODELO METROPOLITANO

### 4.1- INICIATIVAS ECONÓMICAS E INNOVACIÓN

La definición y el impulso de proyectos de envergadura como la puesta en marcha en las Tres Chimeneas de Sant Adrià del Besos de la iniciativa Catalunya Media City, implica a diversos municipios como Sant Adrià de Besòs, Badalona y Barcelona y, por lo tanto, al área metropolitana de Barcelona. Las obras están programadas para comenzar en 2026, ampliando el espacio de los actuales 22.600 m<sup>2</sup> a 35.000 m<sup>2</sup>. Este centro se enfocará en la formación, investigación, creación e innovación, con el objetivo de posicionarse como un referente mundial en estos sectores.

El proyecto, como hemos podido leer en Rethink BCN, tendrá un alcance metropolitano:

*“El alcalde Jaume Collboni quiere que el Besòs sea una prioridad de su mandato, haciendo efectivo el acuerdo del Área Metropolitana de Barcelona de enero de 2023 de invertir 500 millones de euros en 10 años, a partir de 27 proyectos que apuntan a la cohesión social y a la dinamización económica y territorial. Vivienda, empleo, seguridad y lucha contra las desigualdades son las grandes asignaturas pendientes.*

*“Hay actuaciones necesariamente urgentes, como acabar con chabolas e infraviviendas, rehabilitar edificaciones deterioradas, construir viviendas públicas, mejorar los polígonos industriales a ambos lados del río y regenerar las playas contaminadas de Badalona y Sant Adrià”.*

*“Las previsiones de los técnicos avanzan que la franja junto a la ronda litoral, paralela al río, tendrá un papel estratégico como espacio de economía circular e industria 4.0. Una ventaja debería ser la proximidad al Distrito 22@, hub de emprendimiento e innovación. El área del Besòs tiene muchas potencialidades con iniciativas en diversos sectores que deben potenciarse: campus universitarios (Diagonal-Besòs de la UPC; Campus de alimentación de Torribera en Santa Coloma de la UB; Hospital Trias i Pujol o Can Ruti de la UAB) (...) Es importante resaltar la relevancia del Campus de Alimentación y del Campus Sanitario de Can Ruti (referente en ámbitos como oncología, sida o leucemia), que son piezas clave en alimentación y salud, donde Barcelona ocupa posiciones de liderazgo”.*

La ampliación y remodelación del recinto de Montjuïc de la Fira de Barcelona quiere crear un espacio ferial que se convierta en el principal referente europeo de organización de ferias y congresos. El proyecto persigue la optimización y mejora de las instalaciones para hacerlas más flexibles, más polivalentes, eficientes, digitalizadas y sostenibles. Se prevé que gran parte de las obras esté finalizada en 2029, coincidiendo con el centenario de la Exposición Internacional de 1929. La inversión estimada

para la remodelación del recinto de Montjuïc es de 290 millones de euros. Esta transformación tendrá un efecto en el desarrollo de la Montaña de Montjuïc e implicará a municipios como L'Hospitalet de Llobregat y el Prat de Llobregat, tanto desde el punto de vista expositivo y de servicios como desde la perspectiva del transporte que tendrá impacto en toda el área metropolitana de Barcelona.

Por su parte, El Consorci de la Zona Franca de Barcelona (CZFB) ha delineado una serie de proyectos estratégicos para los próximos años, centrados en la innovación, la sostenibilidad y el impulso de la industria 4.0. Uno de los más importantes es la ampliación del DFactory Barcelona.

El CZFB llevará a cabo la segunda fase de ejecución del DFactory Barcelona, un hub tecnológico dedicado a la industria 4.0. Esta ampliación añadirá 70.000 m<sup>2</sup> a los 17.000 m<sup>2</sup> existentes, consolidando el espacio como un referente internacional en tecnologías avanzadas como señala la Zona Franca.

Un cuarto ejemplo lo encontramos, como hemos observado en Rethink BCN, en la consolidación de Barcelona Supercomputing Center (BSC) que lidera el lanzamiento del International Trillion Parameter Consortium (TPC) y reúne en la ciudad a las principales instituciones de supercomputación del mundo para acelerar el desarrollo de la inteligencia artificial generativa en la ciencia y la ingeniería.

El TPC creará una red mundial de recursos y conocimientos que facilite el trabajo conjunto, junto con la formación de la próxima generación de investigadores en IA y disciplinas relacionadas con el desarrollo y uso de la IA a gran escala.

La computación cuántica aplica al campo de la informática las propiedades de la mecánica cuántica, como la superposición, para lograr un rendimiento muy superior al de la computación clásica.

La iniciativa desarrolla una amplia gama de proyectos, entre los que destaca la puesta en marcha del superordenador MareNostrum 5, que coloca a Barcelona a la vanguardia de la supercomputación mundial. Su papel estratégico, no solo transforma el panorama científico, sino que impulsa un crecimiento económico sostenible y posiciona la ciudad como líder en innovación tecnológica global. El proyecto emplea a profesionales altamente cualificados, genera la creación de empleos en sectores vinculados a la tecnología, el software y la investigación y atrae inversiones europeas e internacionales en proyectos de investigación científica. Su inclusión en el programa EuroHPC ha supuesto una inversión inicial de 223 millones de euros. Pero lo más sustancial desde el punto de vista económico es que permite a empresas locales y extranjeras colaborar en proyectos de innovación, impulsando el tejido empresarial de alta tecnología beneficiando directamente a ámbitos empresariales como la biotecnología, la automoción y la energía, que podrán utilizar las capacidades del superordenador. Su impacto tecnológico y económico refuerza el posicionamiento de Barcelona como un hub tecnológico europeo, atrayendo a empresas e instituciones para que se instalen en el área metropolitana.

Estas cuatro iniciativas serán operativas, en mayor o menor medida, en los próximos cinco años y necesitarán definir su alcance desde la óptica metropolitana, sobre la base de que “las empresas que realizan una buena búsqueda de capacidades y talento, junto con las instituciones que deben apoyarlas, puedan beneficiarse de la maximización de sus mutuas externalidades positivas y de la minimización de las negativas”.

## 4.2- INICIATIVAS CULTURALES

Como hemos indicado en la exposición inicial del informe, la ciudad de Barcelona se encuentra inmersa en una profunda renovación y apertura de nuevos proyectos culturales en ámbitos como el teatro, las artes visuales, musicales y el arte inmersivo. La ampliación del MNAC, del MACBA, la puesta en marcha del Museo Thyssen en el antiguo cine Comedia, el teatro Principal, el espacio Génesis del Grup Focus, la recuperación del teatro Arnau y el nuevo proyecto musical en el Molino por parte de Cruïlla, son un ejemplo de la vitalidad y transformación de la oferta cultural. A estas iniciativas hay que sumar la finalización de la Sagrada Familia y el proyecto para transformar la antigua Fàbrica Godó i Trias en L'Hospitalet de Llobregat en un centro cultural dedicado a las artes visuales.

Hablamos de la creación, la ampliación y la recuperación de espacios culturales que aumenta el perímetro cultural de la ciudad generando una mayor atracción hacia ella desde otras ciudades de la región metropolitana; por lo tanto, influirá positivamente en el desarrollo cultural de las ciudades que la componen. Desde este punto de vista, se observa que “más allá de las fronteras administrativas entre las ciudades, hay ciertos elementos que las trascienden. La cultura es uno de ellos. La circulación de públicos es una evidencia. El problema es que los públicos culturales tienden a ir de fuera hacia dentro y muy poco de dentro hacia fuera. Mucha gente del área metropolitana viene a consumir cultura a Barcelona, pero es mucho más difícil que la gente de Barcelona vaya a esos otros lugares metropolitanos. Es una realidad injusta desde el punto de vista cultural y no ayuda a crear espacios más estables para los artistas y creadores. Abrir esta dinámica es un objetivo clarísimo de una política cultural.”

La cuestión central a abarcar es establecer un crecimiento armónico metropolitano desde el punto de vista cultural que permita favorecer una dinámica artística de intercambio e incorporaciones que se desarrollen en toda el área metropolitana. El indicador de que la oferta cultural de Barcelona crecerá significativamente en los próximos años lleva a buscar un nuevo frente de colaboración y coordinación metropolitana.

## 4.3- INICIATIVAS DE INVESTIGACIÓN, FORMACIÓN Y EDUCACIÓN

La culminación del proyecto de la Ciutadella del Conocimiento, propuesta interesante en el campo de la investigación y educación liderado por las administraciones públicas y por la Universidad Pompeu Fabra, junto a otras universidades, es una iniciativa estratégica de Barcelona que busca transformar el entorno del Parc de la Ciutadella en un polo de innovación, investigación y divulgación científica. Este proyecto, liderado por el Ayuntamiento de Barcelona junto con universidades e instituciones científicas, tiene un fuerte enfoque en el desarrollo sostenible, la conexión con la ciudadanía y el impulso económico. Su propósito es desarrollar un hub internacional de investigación e innovación. Convertir el Parc de la Ciutadella en un ecosistema de excelencia científica, con la presencia de instituciones de investigación de renombre

y propiciar la colaboración entre universidades, centros de investigación, empresas tecnológicas y organismos públicos. Representa un proyecto clave pues como se ha indicado: “La Ciutadella del Conocimiento ya está en obras y en tres o cuatro años será una realidad, al igual que el instituto de investigación de la Caixa, también en construcción. Más tarde llegará el Clínic: su traslado necesitará más tiempo porque implica más recursos. Sin embargo, ya se ha avanzado mucho al haber alcanzado el consenso sobre el lugar donde debe ubicarse. Después de todo esto, comenzará la ampliación del Hospital de Bellvitge”. Todos estos proyectos inciden en la investigación, la formación y la educación. Campus Diagonal Clínic tiene como objetivo integrar asistencia sanitaria, docencia, investigación e innovación en salud, consolidando a Barcelona como un referente en el ámbito biomédico.

Además, estos proyectos están relacionados con el desarrollo formativo y educativo del área metropolitana; entre ellos, la puesta en marcha de la Biblioteca provincial de Barcelona en la Estación de Francia. Es necesario observar, como advierten una serie de profesionales del sector, que en el futuro inmediato se mejorará la educación como instrumento de cohesión social:

*“En la región metropolitana hay más de 800.000 alumnos de educación obligatoria, secundaria y formación profesional. El sistema educativo enfrenta nuevos retos: cambios en el perfil de los alumnos, el impacto de las nuevas tecnologías o las demandas del sistema productivo. Como telón de fondo, el informe PISA 2023, que sacudió a la sociedad catalana.”*

*“Hay un importante descenso de la natalidad que no se compensa del todo con la llegada de inmigración, es decir, menos niños y niñas, pero más diversos y heterogéneos en sus orígenes culturales, sociales y económicos. Esto plantea un reto muy importante porque se asumía que la escuela educaba a un tipo de alumnado más o menos homogéneo en cuanto a cultura y valores. No se puede dar por supuesto qué tipo de implicación familiar, valores o referentes hay en relación con la educación. Esto significa que hay que reforzar los recursos y las capacidades de los profesionales para garantizar el aprendizaje.”*

*“Hacer políticas contra la segregación escolar solo a nivel de ciudad o municipio es claramente insuficiente, porque los flujos de población son constantes.”*

*“La escuela desempeña, en muchos lugares del área metropolitana, un papel primordial como espacio de apoyo social. Más allá de su función educativa, las escuelas se han convertido en verdaderos núcleos de integración comunitaria.”*

*“En un territorio tan denso y complejo como el metropolitano, hay objetivos claros. Uno de los principales es la igualdad de acceso al sistema educativo: garantizar que todos los niños y niñas tengan acceso a una educación de calidad, independientemente de su situación social y económica. El pacto contra la segregación escolar impulsa hacerlo posible, pero debemos garantizar que todas las escuelas tengan la misma calidad y los recursos suficientes para compensar las posibles desigualdades. En este sentido, es importante la personalización del aprendizaje, así como adquirir formación en competencias digitales para preparar al alumnado para un mercado laboral en constante evolución”.*

Es necesario avanzar y desarrollar nuevos proyectos de investigación, formación y educación, que se deben integrar en un plan metropolitano de despliegue del potencial de la educación para profundizar en la cohesión social y la generación de oportunidades.

## 4.4- INICIATIVAS DEPORTIVAS

La Copa América ha vuelto a colocar a Barcelona en el foco del deporte internacional y ha permitido tomar conciencia del potencial empresarial y público del deporte para mejorar la vida de las personas y para dar impulso económico a la ciudad y el área metropolitana de Barcelona. Favorecer el vínculo entre la ciudad y el deporte es uno de los factores más determinantes para el futuro de las ciudades.

Barcelona va a disponer en los próximos años de un nuevo complejo deportivo y de ocio con la obertura en el 2025 del remodelado Camp Nou y Centre Esportiu Municipal (CEM) La Sagrera: Este centro contará con una piscina de 33x25 metros, un vaso complementario, vestuarios exclusivos, gradas para espectadores y un solárium. Complex Esportiu Municipal Espronceda, diseñado para albergar deportes minoritarios, incluirá un pabellón triple, una sala de tiro con arco, una sala de tenis de mesa, dos salas de gimnasia artística y una sala social. En el Centre Esportiu Municipal La Marina se prevé la construcción de una nueva piscina, salas de actividades dirigidas y fitness, además de un pabellón polideportivo triple. El equipamiento del Pabelló Municipal Glòries dispondrá de una nueva piscina y salas de actividades dirigidas y fitness, ampliando la oferta deportiva en la zona. En este contexto es importante señalar que *“es necesaria una actualización de los equipamientos que se construyeron en 1992. Debemos sumar esfuerzos, por ejemplo, con el Departamento de Educación, visualizando las instalaciones educativas también como deportivas para ayudar a solucionar el déficit existente”*.

*“Barcelona ha hecho un muy buen trabajo desde los Juegos Olímpicos del 92, y fruto de ello hay mucha gente que practica o quiere practicar deporte. Sin embargo, desde las federaciones nos encontramos con un importante déficit de instalaciones en la ciudad de Barcelona. Es necesario que las administraciones comiencen a trabajar de forma conjunta para ofrecer oportunidades en la práctica del deporte a la gente de Barcelona y su área metropolitana”*.

*Una vez más se constata la necesidad de definir una estrategia que compatibilice el desarrollo de la nueva Barcelona con la mejora y adecuación de las políticas destinadas a fomentar el deporte como proyecto económico y de promoción de la ciudad para mejorar la salud de los ciudadanos.*

## 4.5- INICIATIVAS DE MOVILIDAD

La culminación de las obras de la Estación de la Sagrera, la ampliación y remodelación de la Estación de Sants, la ampliación de aeropuerto y Puerto de Barcelona, unido a la finalización del plan de las superillevadas y de las obras del tranvía a lo largo de la Avenida Diagonal en Barcelona para unir las redes de Trambaix y Trambesòs, son iniciativas que afectarán a la movilidad tanto para entrar y salir como para desplazarse en la ciudad. La movilidad ha de ser sostenible en un contexto donde hay más de 3.020.000 vehículos en el área metropolitana, y su impacto en la generación de gases de efecto invernadero es del orden del 25% de las emisiones (datos de IDESCAT, 2022). La descarbonización del transporte es un reto, pero el país dispone de poca industria vinculada a la movilidad sostenible, lo que implica incluirla entre las prioridades de la política industrial.

Se observa que es necesaria la implantación de las Zonas de Bajas Emisiones, estableciendo restricciones de circulación para los vehículos más contaminantes. (...) una medida clave que debe ir acompañada del apoyo a la reconversión de la flota de distribución de mercancías para no perjudicar a los trabajadores autónomos; fomentar el transporte público mejorando la frecuencia, la puntualidad y la comodidad, así como ampliando la red; apostar por la política ferroviaria, incluso pensando en un tren interurbano de alta velocidad como el RER de París; promover la movilidad activa. Impulsar la movilidad compartida. (...); reducir el uso del vehículo privado implementando medidas disuasorias como peajes urbanos, restricciones de circulación o aparcamientos disuasorios.

*“Establecer mecanismos de coordinación entre el Estado, la Generalitat, el Ayuntamiento de Barcelona, el AMB y eventualmente la instancia regional para la implementación de políticas de movilidad sostenible. El Ayuntamiento y el AMB deberían ser los representantes y negociadores en los temas de movilidad del territorio metropolitano”.*

*“Debemos poder llevar a cabo la transición climática sin subordinarnos a ningún dogmatismo. Una transición que sea pactada, consensuada, y que al menos sea entendida”.*

La movilidad es una de las cuestiones claves para que todas las iniciativas que está emprendiendo Barcelona en diversos campos logren explotar todo su potencial y no se vean mermadas al establecer un plan de movilidad que limite el desarrollo económico de la ciudad.

## 4.6- INICIATIVAS DE VIVIENDA

El principal reto de las ciudades en Europa es responder a la falta de vivienda pública y privada destinada a los ciudadanos a precios asequibles y sostenibles que permita a los jóvenes acceder a ellas y que las personas mayores no se vean en peligro de perderla. En el marco del Pla Viure, se está elaborando el Plan de Vivienda 2025-2032, actualmente en proceso participativo abierto a la ciudadanía y a agentes implicados. Este plan busca evaluar las medidas implementadas en los últimos años y definir nuevas estrategias para garantizar el derecho a una vivienda digna en la ciudad. Los objetivos son: universalizar el derecho a la vivienda, ampliar el parque de vivienda asequible y social para facilitar el acceso a un hogar digno a todos los ciudadanos, rehabilitar y mejorar las viviendas existentes, fomentar la sostenibilidad, la accesibilidad y el confort en las viviendas actuales, promoviendo su rehabilitación y mejora, atender a la vulnerabilidad y abordar los retos demográficos y las diferentes etapas vitales de la ciudadanía, prestando especial atención a las situaciones de vulnerabilidad. Para ello se ha reactivado la construcción de 637 pisos públicos de alquiler en 11 solares cedidos por el Ayuntamiento, en colaboración con la Generalitat, así como la regulación de alquileres de temporada. Se ha propuesto una modificación del Plan General Metropolitano para regular los alquileres de temporada con el objetivo de proteger el carácter residencial de los barrios y evitar el fraude.

Durante el 2024, desde Rethink BCN se ha planteado:

*“Barcelona consolida la vivienda como el principal problema de la ciudad, por encima de la seguridad, la limpieza y el turismo. El 83% de los barceloneses consideran que el problema se ha agravado, según una encuesta de GESOP”*

*“Cataluña solo invierte el 0,1% del PIB en políticas de vivienda social, cuando la media europea es del 0,6%. Menos del 2% de las viviendas son de alquiler social, mientras que la media europea es del 9%. Hay países, como Holanda, donde este porcentaje alcanza el 30%. Las administraciones deben actuar con mayor rapidez y responsabilidad, y alcanzar un Pacto Nacional por la Vivienda. Es necesario blindar el parque de vivienda pública para evitar que se pierda, recuperar las viviendas vacías, especialmente las que están en manos de grandes tenedores, para destinarlas al alquiler social, y priorizar la rehabilitación para que sean energéticamente eficientes”*

*“Deberían limitarse los precios del alquiler y las subidas del precio de la vivienda. En el área metropolitana encontramos actualmente precios desorbitados. Además, hay que plantear si tenemos que trabajar toda la vida para comprarnos una vivienda. Por lo tanto, en principio somos partidarios de controlar el mercado, pero estudiando bien que los efectos no sean contrarios a lo que buscamos. Necesitamos decisiones valientes, pero no solo desde el ámbito local, sino de forma coordinada con las administraciones autonómicas, estatales e incluso europeas”*

*“Las políticas de vivienda deben impulsarse en cuatro ejes: más vivienda pública asequible, reutilización del parque existente, rehabilitación, y líneas de subvenciones y ayudas. Y es necesario coraje político y un acuerdo transversal entre administraciones públicas, promotores, entidades y sociedad civil”*

---

*“Hemos establecido alianzas con el sector privado en la gestión del agua y en la vivienda. Costó mucho, pero se logró para construir vivienda de alquiler social. Aquí hablaremos con todos: promotores, entidades, sociedad civil, para definir toda la política de vivienda. Dejando de lado discursos y entrando en materia”*

La clave para avanzar en iniciativas que permitan disponer de más vivienda tanto pública como privada es pasar de los diagnósticos a la acción política y empresarial. Es pasar de una visión urbana de ciudad a otra de dimensión metropolitana.

## 5.- HACIA UN NUEVO MODELO METROPOLITANO

Se han marcado una serie de iniciativas urbanísticas, arquitectónicas y de actuaciones económicas en seis ámbitos de desarrollo de ciudad para afrontar la evolución del modelo metropolitano y poder señalar, observar, pautar y establecer nuevos indicadores que han de permitir guiar el desarrollo y transformación de una región metropolitana hacia un modelo renovado y más eficiente en términos de organización, sostenibilidad y calidad de vida.

La editorial del *Financial Times* El prometedor experimento de Inglaterra con los alcaldes metropolitanos, publicado el 16 de abril de 2024, marca algunas de las líneas que en el futuro se pueden explorar ante el enorme impulso que están dando las ciudades que conforman la región metropolitana de Barcelona. Nos permite acercarnos a la figura del alcalde o alcaldesa metropolitana: “Elegidos por primera vez fuera de Londres en 2017, los alcaldes metropolitanos se han convertido en una rara historia de éxito en lo que respecta al enfoque de Gran Bretaña sobre el crecimiento regional, por lo demás errático e inconsistente. La mayoría de estos alcaldes son actualmente más reconocibles que los líderes de las autoridades locales y los parlamentarios, según una encuesta de Centre for Cities, un think tank independiente de políticas urbanas. Además, quienes viven en estas zonas también apoyan conceder más poder a sus alcaldes en la toma de decisiones”. El éxito de gestión alienta al *Financial Times* a publicar: “Inglaterra debería aprovechar el éxito de los alcaldes metropolitanos para extender este modelo a otras áreas del país. (...) Los alcaldes también deberían obtener más poderes gradualmente: un control adicional sobre el transporte, el talento y la planificación ayudaría enormemente al desarrollo de estrategias industriales locales coherentes. Transferir poderes policiales desde comisionados individuales, por otro lado, también podría tener sentido. Y, finalmente, las áreas descentralizadas necesitan una financiación predecible a largo plazo, incluso a través de una mayor retención de impuestos y más poderes de recaudación de ingresos”.

Lo que sugiere la editorial del *Financial Times* en relación al alcance de los cambios que propone Barcelona, no es tanto sobre cómo debe desarrollarse la evolución del modelo de gobernanza metropolitano, sino la necesidad de observar cómo afectará el gran desarrollo económico, cultural, tecnológico y social de Barcelona, como ha sucedido en Londres, gracias a la puesta en marcha de nuevos equipamientos. Sin pretenderlo, el positivo empuje de Barcelona abre la puerta a plantearse qué modelo de área / región metropolitana debe propiciarse para afrontar el futuro próximo.

## AUTORES

Lista de personalidades del mundo metropolitano que han participado en la publicación **RethinkBCN** a lo largo de 2024, ya sea como autores de artículos o como entrevistados por nuestros periodistas colaboradores.

Algunas de sus contribuciones están destacadas en los entrecomillados que aparecen a lo largo del texto..

Damià Calvet, vicepresidente del AMB y concejal del Ayuntamiento de Barcelona por JxCat; Héctor Santcovsky, director del Área de Desarrollo Social y Económico del AMB; Oriol Barrachina, director ejecutivo de la consultora inmobiliaria Cushman & Wakefield; Jaume Collboni, alcalde de Barcelona; Pilar Díaz, alcaldesa de Esplugues de Llobregat; Antoni Balmón, alcalde de Cornellà de Llobregat y vicepresidente ejecutivo del Área Metropolitana de Barcelona; Andreu Mas-Colell, catedrático y ex-consejero de Economía; Laia Bonet, primera teniente de alcaldía de Barcelona; Josep Grau, consultor en tecnología; David Castillo, escritor y periodista; Manel Manchón, director adjunto de Metròpolis Abierta; Jordi Sánchez Solsona, ex alcalde de Calafell y expresidente del Consejo Comarcal del Baix Penedès; Xavi Casinos, periodista y escritor; Rafael Pradas, periodista; Pilar Ferrer, periodista y consultora empresarial; Pep Martí, periodista; Xavier Marcé, concejal de Cultura e Industrias Creatives del Ayuntamiento de Barcelona y concejal de Nou Barris; Mònica Nadal, directora de investigación de la Fundación Jaume Bofill; Mar Hurtado, presidenta de la asociación de Mestres Rosa Sensat; Silvia Lombarte, directora del área de guarderías de Santa Coloma de Gramenet.

## ACTIVIDADES PRESENCIALES

- Presentación de la sede de Fomento en Madrid con Antonio Garamendi Lecanda, presidente de la CEOE; Gerardo Cuerva Valdivia, presidente de CEPYME; y Miguel Garrido de la Cierva, presidente de la Confederación Empresarial de Madrid.
- Mesa redonda “La ciudad del siglo XXI” con Ángel Simón Grimaldos, Presidente del Consejo de Patronicadores de la Sociedad Barcelonesa de Estudios Económicos y Sociales de Fomento del Trabajo y Consejero Delegado de Criteriacaixa. Presentó la mesa la periodista Susanna GrisoRaventós y participaron el alcalde de Madrid, José Luis Martínez-Almeida Navasqüés; el alcalde de Barcelona, Jaume Collboni Cuadrado; y la alcaldesa de Valencia, María José Català Verdet. El evento estuvo moderado por el exministro Alberto Ruiz-Gallardón y clausuró el acto Jordi Hereu Boher, Ministro de Industria y Turismo.

- Inauguración del ciclo “El dividendo de la colaboración”, presentado por Eloísa del Pino, Presidenta del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) y con la participación de Alvaro Giménez, profesor de Investigación del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) y ex director de Ciencia de la Agencia Espacial Europea (ESA), y Manel Pérez, periodista, escritor y experto en información económica.
- Mesa redonda “El futuro del turismo en las ciudades portuguesas y españolas”, con Alberto Ruiz-Gallardón, exalcalde de Madrid y miembro del Partido Popular; la periodista Carmen Morodo; Carmen Planas Palou, presidenta de la Confederación de Asociaciones Empresariales de Baleares (CAEB); Rui de Carvalho de Araújo Moreira, presidente de la Câmara Municipal do Oporto; Josep Sanchez Llibre, presidente de la Sociedad Barcelonesa de Estudios Sociales y Económicos de Fomento del Trabajo (SBEES); Alberto Nuñez Feijóo, Presidente del Partido Popular; José Luis Martínez-Almeida Navasqüés, alcalde de Madrid; Francisco de la Torre Prados, alcalde de Málaga; Carlos Carreiras, presidente de la Câmara Municipal de Cascais; Jordi Clos Llombart, presidente de Turismo Barcelona y del Gremio de Hoteles de Barcelona y Xicu Costa, director territorial de Caixa Bank Madrid.
- Diálogo David Escudé, Concejal de Deportes del Ayuntamiento de Barcelona y Gerard Esteva, Presidente de la Unión de Federaciones Deportivas de Cataluña (UFEC), presentado por Josep Sánchez Llibre, presidente de la Sociedad Barcelonesa de Estudios Económicos y Sociales de Fomento del trabajo. Conducción de la periodista Gloria Marín.
- La mesa redonda “La industria de la automoción como motor de desarrollo económico y social”, moderada por Alberto Ruiz Gallardón y con la presencia de María del Mar Vaquero, Presidenta de Economía y Justicia del Gobierno de Aragón y Nicolás Vázquez, Secretario General de Industria y Desarrollo Energético de la Xunta de Galicia.
- Diálogo “Economía de la atención y el tiempo” con Josefa Ros, presidenta y CEO de la Sociedad de Estudios del Aburrimiento, Premio Nacional de Investigación en 2022 y el periodista y escritor Manel Pérez.

## 6.- 8 PUNTOS PARA ABORDAR EL DESARROLLO DE BARCELONA EN LOS PRÓXIMOS DIEZ AÑOS Y SU IMPACTO EN EL MODELO METROPOLITANO:

1. Barcelona está desarrollando una serie de proyectos que transformarán la ciudad en los próximos años, incluyendo la ampliación del Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC), la ampliación del Museu d'Art Contemporani de Barcelona (MACBA), la apertura del Museo Carmen Thyssen en el antiguo cine Comedia, la apertura del nuevo Teatro Gènesi en el Poble Nou del Grup Focus, la reapertura de El Molino bajo la gestión del festival Cruïlla, la creación del Liceu Mar en el Port de Barcelona, la construcción de la Biblioteca Provincial en la Estación de Francia, la finalización de la Torre de Jesucristo en la Sagrada Familia, la remodelación de La Rambla, la ampliación del Paseo Marítimo, la puesta en marcha de la Estación de la Sagrera, la ampliación del Aeropuerto de Barcelona, la cobertura de la Ronda de Dalt, la implementación de Superilles y ejes verdes, la extensión del tranvía en la Avenida Diagonal, el desarrollo de la Ciutadella del Coneixement, la transformación de las Tres Chimeneas en Sant Adrià de Besòs, la creación del Campus Diagonal Clínic, la remodelación de la Fira de Barcelona en Montjuïc, la puesta en marcha del superordenador MareNostrum 5 en el Barcelona Supercomputing Center, el desarrollo de la segunda fase de la Ciutadella del Coneixement y la creación del Campus de las Artes en el 22@ liderado por la Universidad de Barcelona. Una suma de iniciativas que plantean nuevas dinámicas metropolitanas. Se trata de establecer el impacto de los nuevos proyectos y su alcance metropolitano.
2. “Las empresas que realizan una buena búsqueda de capacidades y talento, junto con las instituciones que deben apoyarlas, pueden beneficiarse de la maximización de sus mutuas externalidades positivas y de la minimización de las negativas”.
3. “Más allá de las fronteras administrativas entre las ciudades, hay ciertos elementos que las trascienden. La cultura es uno de ellos. La circulación de públicos es una evidencia. Mucha gente del área metropolitana viene a consumir cultura a Barcelona, pero es mucho más difícil que la gente de Barcelona vaya a esos otros lugares metropolitanos”.
4. “En un territorio tan denso y complejo como el metropolitano, hay objetivos claros. Uno de los principales es la igualdad de acceso al sistema educativo: garantizar que todos los niños y niñas tengan acceso a una educación de calidad, independientemente de su situación social y económica”.
5. “Establecer mecanismos de coordinación entre el Estado, la Generalitat, el Ayuntamiento de Barcelona, el AMB y eventualmente la instancia regional para la implementación de políticas de movilidad sostenible. El Ayuntamiento y el AMB deberían ser los representantes y negociadores en los temas de movilidad del territorio metropolitano”.

6. “Es necesaria una actualización de los equipamientos que se construyeron en 1992. Debemos sumar esfuerzos, por ejemplo, con el Departamento de Educación, visualizando las instalaciones educativas también como deportivas para ayudar a solucionar el déficit existente”.
7. “Las políticas de vivienda deben impulsarse en cuatro ejes: más vivienda pública asequible, reutilización del parque existente, rehabilitación, y líneas de subvenciones y ayudas. Y es necesario coraje político y un acuerdo transversal entre administraciones públicas, promotores, entidades y sociedad civil”.
8. El empuje de Barcelona, sus proyectos en curso, abre la puerta e invita a plantearse qué modelo de área / región metropolitana debe propiciarse para afrontar el futuro próximo.

El cuarto informe, *Repensar la metròpoli. El desarrollo de Barcelona en los próximos diez años y su impacto en el modelo metropolitano*, establece que el desarrollo de la metròpoli y del sistema de ciudades que la componen, en ámbitos como la educación, la cultura, el deporte, la movilidad, el turismo, la vivienda, la innovación, la tecnología y otros aspectos, estará determinado por las iniciativas de transformación urbana impulsadas por sus respectivas ciudades.